



LIFT PHILANTHROPY PARTNERS

Destinataire : Comité permanent des finances de la Chambre des communes
Gouvernement du Canada

Objet : Étude sur les incitatifs fiscaux actuellement accordés au titre des dons de charité

Le 17 janvier 2012

RÉSUMÉ

Le Canada est aux prises avec des difficultés économiques croissantes et des besoins sociaux en évolution. La reprise économique du Canada repose sur la santé, la productivité et l'employabilité des Canadiens à l'échelle du pays. Pour favoriser une reprise à long terme, il faut, au sein du secteur sans but lucratif, un changement de paradigme selon lequel on utilisera le plus efficacement possible les fonds privés et gouvernementaux pour investir dans les organismes sans but lucratif et, ainsi, répondre aux besoins les plus pressants de la nation.

La philanthropie de risque est une façon novatrice, éprouvée à l'étranger, de réagir aux enjeux sociaux et économiques que sont la santé, l'emploi et l'éducation. LIFT Philanthropy Partners a conçu son modèle de philanthropie de risque en fonction des succès remportés à l'étranger dans le but d'investir dans le secteur sans but lucratif et, ainsi, de donner lieu à des organismes sociaux plus efficaces, ayant davantage d'effet et pouvant donner aux familles et aux collectivités canadiennes les compétences et les ressources qu'il leur faut pour contribuer au bien-être social et à la prospérité économique de la nation.

Dans l'optique d'une reprise économique durable, LIFT Philanthropy Partners recommande au gouvernement du Canada d'adopter la philanthropie de risque comme moyen novateur et crédible de renforcer la capacité du secteur sans but lucratif, de sorte qu'il puisse relever les défis sociétaux liés à l'emploi, à la littératie, à l'acquisition de nouvelles compétences, à la santé et au mieux-être.

La philanthropie de risque est un mode d'investissement qui assure du soutien financier et non financier aux organismes sans but lucratif et leur permet d'améliorer leur fonctionnement, leur efficacité et leur capacité de produire un effet d'ordre social. La philanthropie de risque que propose LIFT favorise la collaboration entre le secteur privé, le secteur sans but lucratif, les gouvernements et le monde universitaire, ce qui permet de trouver des solutions novatrices aux enjeux sociétaux et économiques devant lesquels se trouvent les familles et les collectivités canadiennes. Ce genre de collaboration permet au secteur privé de payer avec le gouvernement une part des coûts sociaux et d'investir de manière stratégique dans le secteur sans but lucratif afin de proposer des solutions mesurables, percutantes et axées sur les résultats. LIFT joue un rôle essentiel pour ce qui est d'amener les investisseurs, philanthropes et gouvernements à travailler ensemble à concevoir des solutions efficaces et durables qui auront des effets d'ordre social et économique.

Un partenariat entre le gouvernement du Canada et LIFT pourrait efficacement cibler et soutenir la reprise économique grâce à la création d'une main-d'œuvre compétente et apte au travail au moyen de programmes efficaces d'enseignement et de formation axée sur les compétences. Il contribuerait aussi à donner aux familles et aux collectivités des bases solides en améliorant la santé de tous grâce aux sports et à l'activité physique. Ces investissements mèneront à une baisse des coûts des soins de santé à l'échelle nationale et se traduiront par des Canadiens en meilleure santé et plus compétents, capables de contribuer efficacement au bien-être collectif et à la prospérité économique du pays.

LIFT Philanthropy Partners souhaite ardemment collaborer avec le gouvernement du Canada afin de tirer le maximum des fonds du secteur privé et de faire émerger des solutions novatrices qui permettront d'améliorer l'efficacité et l'incidence du secteur sans but lucratif concernant les grands enjeux sociaux liés à l'emploi, à la littératie, à l'acquisition de nouvelles compétences, à la santé et au mieux-être.

CONTEXTE

LIFT Philanthropy Partners est un organisme sans but lucratif novateur dont le but est d'améliorer la santé, ainsi que la situation sociale, financière et intellectuelle des familles et des collectivités canadiennes. L'organisme LIFT, à l'origine 2010 Legacies Now, a été créé en 2000. Son mandat était alors de tirer parti des Jeux olympiques et paralympiques d'hiver de 2010 pour favoriser de façon novatrice le changement social au sein des collectivités de la Colombie-Britannique. Le Comité international olympique juge exemplaire l'appui accordé par 2010 Legacies Now à plus de 12 500 programmes communautaires, dont des programmes de sport, de vie saine et de littératie, qui ont eu un effet positif sur la vie de plus de deux millions de personnes.

En février 2011, LIFT Philanthropy Partners a dévoilé sa nouvelle mission, celle de recourir à la philanthropie de risque pour investir stratégiquement dans le secteur sans but lucratif canadien et, ainsi, donner lieu à des organismes sociaux plus efficaces et capables de produire d'avantage d'effet, de manière à pouvoir s'attaquer aux problèmes sociaux les plus pressants, dont l'emploi, la littératie, l'acquisition de nouvelles compétences, la santé et le mieux-être. En investissant dans les organismes sans but lucratif pour leur permettre d'avoir un meilleur effet sur la société, LIFT améliorera la situation sociale et la prospérité économique des Canadiens et de leurs collectivités.

Alors qu'il portait le nom 2010 Legacies Now, LIFT a réussi de manière impressionnante à améliorer la santé et le degré de littératie de particuliers, de familles et de collectivités de la Colombie-Britannique. Voici quelques résultats :

- 595 000 élèves ont participé quotidiennement à des activités physiques et à des leçons sur la saine alimentation;
- 104 groupes de travail communautaires sur la littératie se sont attaqués à des problèmes locaux de littératie dans 400 collectivités et quartiers de la C.-B.;
- 4 000 familles ont acquis des connaissances sur des activités saines et efficaces à faire pour favoriser le développement des jeunes enfants;
- 265 000 personnes ont participé à de nouvelles activités sportives qui les ont aidés à devenir des citoyens actifs et à améliorer leur santé.

LIFT a de fort nombreuses réalisations à son actif et est reconnu à l'échelle internationale comme un chef de file dans l'établissement de partenariats profitables et de collaborations qui ont du poids quand il s'agit d'amener un changement social durable. LIFT est bien placé pour mettre en œuvre sa démarche novatrice de philanthropie de risque à l'appui d'organismes sans but lucratif afin de produire un effet social considérable et mesurable.

ENJEUX ÉCONOMIQUES ET SOCIAUX QUI SE POSENT AU CANADA

La reprise économique du Canada repose sur la santé, la productivité et l'employabilité des Canadiens à l'échelle du pays. Pour favoriser une reprise à long terme au Canada, LIFT investit dans les familles et les collectivités canadiennes afin de leur donner les compétences et les ressources qu'il leur faut pour contribuer au bien-être collectif et à la prospérité économique du pays. LIFT y arrivera par les moyens suivants :

- Raffermer le secteur sans but lucratif du Canada et sa capacité à atteindre l'excellence et à produire un effet social durable :
 - On compte au Canada près de 161 000 organisations caritatives et sans but lucratif (Hall et autres, 2004).
 - Les organismes sans but lucratif du Canada emploient près de 1,2 million de Canadiens (Hall et autres, 2004).
 - La part de l'activité économique que représente le secteur sans but lucratif qui dessert directement les familles canadiennes est de plus de 22 milliards de dollars, et 43 p. 100 de ce montant provient d'organismes qui dispensent des services de santé et des services sociaux à la jeunesse, aux familles et aux collectivités (Statistique Canada, 2009).
- Faire progresser le marché du travail canadien en investissant dans la littératie, l'éducation et l'acquisition de nouvelles compétences, de manière à faire augmenter la productivité et à obtenir une croissance durable de l'emploi :
 - Plus de 40 p. 100 de la population active canadienne ne possède pas les compétences essentielles requises pour réussir à l'ère de la technologie (Gouvernement du Canada, 2010);

- Près de 48 p. 100 des Canadiens de 16 ans et plus ne possèdent pas de compétences suffisantes, et 55 p. 100 per cent n'ont pas d'acquis numériques suffisants (Alexander, 2007);
- Le faible niveau de littératie coûte aux entreprises un montant estimatif de 6 milliards de dollars par année (Alexander, 2007).
- Renforcer les familles et les collectivités en améliorant l'état de santé général des Canadiens de manière à atténuer les effets des maladies chroniques sur l'économie en faisant la promotion des activités sportives et des saines habitudes de vie :
 - Environ 26 p. 100 des jeunes âgés de 2 à 17 ans et 59 p. 100 des adultes ont un excès de poids ou sont obèses (Santé Canada); il s'agit là d'un facteur de risque important des maladies chronique.
 - Le sport et l'activité physique contribuent nettement au contrôle du poids et à la réduction de l'obésité et des risques pour la santé qui y sont associés (Welk et Blair, 2000).
 - On peut attribuer directement à l'inactivité physique un montant annuel de plus de 2,1 milliards de dollars en coûts de soins de santé (Katzmarzyk et autres, 2000);
 - Les maladies chroniques représentent 42 p. 100 des coûts des soins de santé directs, soit 39 milliards de dollars, et occasionnent annuellement des pertes de productivité de plus de 54 milliards de dollars (Santé Canada, 2002).

LIFT canalise ses investissements vers les organismes sans but lucratif qui soutiennent les collectivités et contribuent à la reprise économique en s'intéressant à l'acquisition de compétences nouvelles, à l'employabilité, à la santé et au mieux-être.

La philanthropie de risque

La philanthropie de risque est une façon d'investir, entre autres financièrement, dans des organismes sans but lucratif choisis et, ainsi, de les aider à rehausser leur capacité de produire une plus grande incidence sociale. Les entreprises, gouvernements, fondations et autres partenaires y trouvent la possibilité d'aider les organismes sans but lucratif à produire le meilleur effet social possible.

Le modèle d'investissement fondé sur la philanthropie de risque de LIFT diffère de ce que proposent les organismes subventionnaires traditionnels, et ce, de bien des façons :

- **Relation très étroite** : LIFT travaille en étroite collaboration avec l'organisme sans but lucratif afin de concevoir et mettre en œuvre un plan de croissance stratégique, de veiller à l'épanouissement de son leadership et, de là, à la mise en place d'un conseil et d'une direction efficaces. LIFT choisit des organismes sans but lucratif qui ont manifestement ce qu'il faut pour obtenir des résultats mesurables et leur donne le soutien direct qu'il leur faut pour produire un effet accru.
- **Capacité et fonctionnement de l'organisme** : LIFT consacre ses efforts à l'amélioration du fonctionnement et au renforcement des capacités au sein de l'organisme sans but lucratif afin qu'il soit plus solide, plus durable et mieux en mesure de produire une incidence sociale.
- **Financement stratégique de la croissance et du développement** : LIFT s'associe à l'organisme sans but lucratif pendant plusieurs années, généralement de trois à cinq ans, pour veiller à ce qu'il réalise une croissance proportionnelle et mesurable sur le plan de son fonctionnement et de son incidence.
- **Valeur ajoutée au financement** : LIFT met à profit une combinaison novatrice de ressources à valeur ajoutée et de savoir-faire qui favorise la croissance de l'organisation sans but lucratif sur les plans du fonctionnement et de l'incidence. Ces services sont adaptés aux besoins particuliers de l'organisme sans but lucratif et englobent la planification stratégique et financière, la planification de la croissance, la gestion des ressources humaines, le marketing et les relations publiques.
- **Priorité aux résultats mesurables** : Dans ses rapports avec les organismes sans but lucratif auxquels il s'associe, LIFT met l'accent sur la planification stratégique des activités, sur les résultats mesurables et sur la responsabilité financière, et il investit de manière à produire un effet social tangible et mesurable.
- **Réseau de collaboration composé d'experts** : LIFT s'adjoit un réseau d'experts bénévoles de divers domaines, entre autre du milieu des affaires, des finances et de la recherche, et du monde universitaire, qui collaborent avec l'organisme sans but lucratif afin de l'aider à atteindre ses cibles sur les plans de la croissance et de l'incidence.

La philanthropie de risque est un mode d'investissement social de plus en plus utilisé à l'échelle mondiale, et ce, avec succès (voir à l'annexe A la liste des organismes de philanthropie de risque ailleurs dans le monde). Grâce à l'attention directe et active qu'elle porte à la croissance et à la durabilité de l'organisme, la philanthropie de risque est une façon efficace de répondre aux enjeux sociétaux et économiques qui se posent aux familles et aux collectivités canadiennes.

Investissement à rendement élevé pour le secteur sans but lucratif

La contribution du secteur sans but lucratif du Canada est essentielle à l'économie canadienne, ainsi qu'à la santé et au mieux-être des familles et collectivités. Le secteur emploie presque autant d'employés à temps plein que l'ensemble des secteurs de la fabrication du pays (Hall et autres, 2005), et le segment qui dessert directement les familles canadiennes au moyen de programmes répondant à des problèmes sociaux, comme la santé et l'éducation, correspond à une part de l'activité économique annuelle de 22 milliards de dollars (Statistique Canada, 2009). Le secteur sans but lucratif pourrait nettement contribuer à améliorer de façon spectaculaire le bien-être collectif et la prospérité économique du pays.

Les organismes sans but lucratif dépendent énormément des droits d'adhésion, de la vente de biens et de services et des dons privés pour appliquer leurs programmes. En 2007, les paiements de transfert représentaient près de 20 p. 100 des revenus du secteur (Statistique Canada, 2007). Les revenus supplémentaires sont destinés à l'application de programmes et à la réalisation de projets individuels. Cependant, pour être plus durable et efficace, le secteur sans but lucratif a besoin de fonds destinés au renforcement des capacités qui serviront au fonctionnement et à la croissance des organismes. Selon sa démarche de philanthropie de risque, LIFT trouve des fonds auprès de sources diverses et cible les besoins essentiels de l'organisme sans but lucratif pour en accélérer la croissance et en augmenter la capacité de produire un effet positif et mesurable au sein des collectivités canadiennes.

Les investissements axés sur la philanthropie de risque de LIFT produiront un effet direct et positif sur la reprise économique du Canada en rehaussant la capacité des organismes sans but lucratif qui s'intéressent à l'emploi, à l'acquisition de nouvelles compétences, à la santé et au mieux-être au Canada. LIFT investira de manière stratégique dans le secteur sans but lucratif du Canada pour répondre aux objectifs suivants :

- offrir des avantages aux entreprises et aux industries en allégeant le fardeau de la littératie, qui représente des frais de 4 milliards de dollars par année pour les entreprises canadiennes (DesBrisay, 2003);
- assurer, dans les collectivités éloignées, la formation de travailleurs qualifiés qui seront employés dans les secteurs les plus importants du pays, notamment, les ressources naturelles et la fabrication;
- améliorer les perspectives d'emploi des jeunes en ciblant la réussite des études secondaires, la littératie et l'acquisition de compétences;
- accroître la capacité et l'incidence des organismes sans but lucratif qui se concentrent sur la prévention des maladies chroniques, lesquelles représentent 42 p. 100 des frais médicaux directs, soit 39 milliards de dollars (Santé Canada, 2002);
- cibler le fardeau que représente l'inactivité, qui entraîne des coûts de 2,1 milliards de dollars par année au Canada (Katzmarzyk et autres, 2000);
- permettre aux organismes sans but lucratif de tous les coins du Canada de bénéficier de son expérience et de ses connaissances.

Une culture nationale qui aide son secteur sans but lucratif à exceller est essentielle à la durabilité de l'emploi, à la santé des familles, au dynamisme des collectivités et à la fermeté de la reprise économique. Le modèle de philanthropie de risque de LIFT encourage le secteur privé, le secteur sans but lucratif, le gouvernement et le monde universitaire à collaborer dans le but de faire émerger des solutions et des investissements novateurs. Les coûts liés à l'application des programmes sont donc partagés, et le gouvernement n'a pas à les assumer entièrement.

CONCLUSION

LIFT Philanthropy Partners offre au gouvernement du Canada une façon efficace et percutante d'assurer une solide reprise économique. Il s'agit d'aider le secteur sans but lucratif à répondre aux enjeux sociaux liés à l'emploi, à la littératie, à l'acquisition de compétences, à la santé et au mieux-être grâce à une nouvelle démarche de philanthropie de risque. LIFT offre aux organismes sans but lucratif une combinaison efficace de soutien financier, de savoir-faire et de ressources qui leur permettent d'améliorer leur fonctionnement et d'acquérir les compétences qui en feront des organismes plus forts, plus durables et mieux en mesure de produire un effet social. LIFT mobilise divers partenaires -- entreprises, gouvernements et fondations -- et forme un réseau qui collabore aux coûts de l'application de programmes et aide le secteur sans but lucratif à produire le maximum d'effet social.

En investissant dans l'efficacité des organismes sans but lucratif, LIFT donnera aux familles et aux collectivités canadiennes les compétences et les ressources qu'il leur faut pour être en santé et pour offrir une contribution efficace et essentielle à l'économie et à la société canadienne. Le gouvernement du Canada devrait adopter la philanthropie de risque comme moyen novateur et crédible de raffermir la capacité du secteur sans but lucratif de relever les grands enjeux sociaux liés à l'emploi, à la littératie, à l'acquisition de compétences, à la santé et au mieux-être.

LIFT Philanthropy Partners - renseignements

Bruce Dewar, président-directeur général
LIFT Philanthropy Partners
400-1095, rue Pender Ouest
Vancouver (Colombie-Britannique)
V6E 2M6
liftpartners.ca

ANNEXE A : ORGANISMES DE PHILANTHROPIE DE RISQUE

Voici une liste d'organismes de philanthropie de risque qui remportent du succès à l'étranger :

- Impetus Trust, Royaume-Uni (impetus.org.uk)
- New Profit Inc., États-Unis (newprofit.com)
- Social Venture Australia, Australie (socialventures.com.au)

ANNEXE B : BIBLIOGRAPHIE

Alexander, C. *Literacy Matters: A call for action*. Groupe financier Banque TD (2007).

DesBrisay, W. Présentation au Comité permanent du développement des ressources humaines et de la condition des personnes handicapées de la Chambre des communes; literacy.ca (2003).

Finley, D. Notes d'allocution pour l'honorable Diane Finley, ministre des Ressources humaines et du Développement des compétences à la conférence de la Section canadienne de l'Institut international des communications; nouvelles.gc.ca (2010).

Gouvernement du Canada. *Accroître l'avantage numérique du Canada : stratégies pour une prospérité durable : document de consultation sur la Stratégie sur l'économie numérique du Canada*; ic.gc.ca (2010).

Hall, M.H. et autres. *Enquête nationale sur les organismes bénévoles et sans but lucratif* (2004).

Hall, M.H. et autres. *Analyse comparative du secteur sans but lucratif et bénévole du Canada* (2005).

Santé Canada. *Enquête sur la santé dans les collectivités canadiennes* (2004).

Santé Canada. *Le fardeau économique de la maladie au Canada 1998* (2002).

Katzmarzyk, P.T., N. Gledhill et R.J. Shephard. *The economic burden of physical inactivity in Canada*. Journal de l'Association médicale canadienne, vol. 163, no 11, p. 1435-1440 (2000).

Miller, K.E., D. Sabo, M. Melnick, M.P. Farrell et G.M. Barnes. *The Women's Sport Foundation Report: Health Risks and the Teen Athlete* (2001).

Statistique Canada. *Compte satellite des institutions sans but lucratif et du bénévolat* (2009).

Welk, G.J. et S.N. Blair. *Physical activity protects against the health risks of obesity*; President's Council on Physical Fitness and Sports: Research Digest (2000).